25 de febrero de 2026

Doctora,
Obyalin de, Carmen Morales
Secretaria de Salud (E)
Distrito de Medellín Ciencia, Tecnología e Innovación

Asunto: Solicitud de ampliación del plazo de ejecución del convenio de desempeño Nro. **4600106163** para apoyar la sostenibilidad financiera y garantizar la oportunidad en los servicios de salud de la Corporación Hospital Infantil Concejo de Medellín, de conformidad con los estudios previos.

JUSTIFICACIÓN

La Corporación Hospital Infantil Concejo de Medellín ha desarrollado acciones mediante el convenio de fortalecimiento para la gestión financiera con el propósito de cumplir con el pago de las obligaciones con proveedores de bienes y servicios, mejorar el equilibrio presupuestal, los indicadores financieros, de facturación, radicación y recaudo por venta de servicios de salud.

Con el convenio de fortalecimiento la Corporación mejoró la prestación de los servicios de consulta especializada, hospitalización y cirugía.

Dentro de los logros alcanzados con el convenio de fortalecimiento se encuentran:

- Asegurar los recursos para el sostenimiento de los servicios de la Corporación.

- Disponer de recursos para la consecución oportuna de insumos hospitalarios y apoyo logísticos en la prestación de servicios de salud.

- Mejorar los indicadores de liquidez y de endeudamiento.

- Destinar los recursos al pago de proveedores de bienes y servicios, disminuyen los pasivos de la Corporación a corto, mediano y largo plazo.

- Mantener un stock de medicamentos y/o insumos que nos ayuden a soportar la

atención sin desabastecimiento.

- Prestación de atención integral en salud en los diferentes ciclos de vida de la población pediátrica del departamento de Antioquia.

- Aumento la accesibilidad a los diferentes servicios de salud necesarios para la promoción y prevención de la salud física y emocional de la población pediátrica.

-- Fortalecimiento de la humanización en salud impactando de manera positiva la estancia hospitalaria del niño y su familia.

EJECUCIÓN TÉCNICA

Con los recursos del convenio de fortalecimiento financiero, suscrito el 13 de noviembre del año 2025, la Corporación Hospital Infantil Concejo de Medellín ha avanzado de manera significativa en la ampliación y consolidación de su capacidad operativa.

Con el pago de la cartera vencida la Corporación ha mejorado la oportunidad, integralidad y resolutivita de la atención de niños, niñas y adolescentes, toda vez que se ha logrado recuperar la confianza de nuestros proveedores lo que ha permitido contar con los recursos necesarios para la prestación de los servicios de salud.

A continuación, se presentan los principales logros alcanzados, sustentados en los indicadores definidos para el seguimiento y evaluación del proyecto.

EJECUCIÓN FINANCIERA

El valor establecido para este convenio fue de **DOS MIL QUINIENTOS MILLONES DE PESOS (2.500.000.000)** de pesos m/l., con una duración inicial de (2) dos meses, del 13 de noviembre al 31 de diciembre y una ampliación en tiempo de (2) dos meses, hasta el 28 de febrero del 2026, a la fecha se el Distrito de Medellín ha desembolso el 100% del convenio.

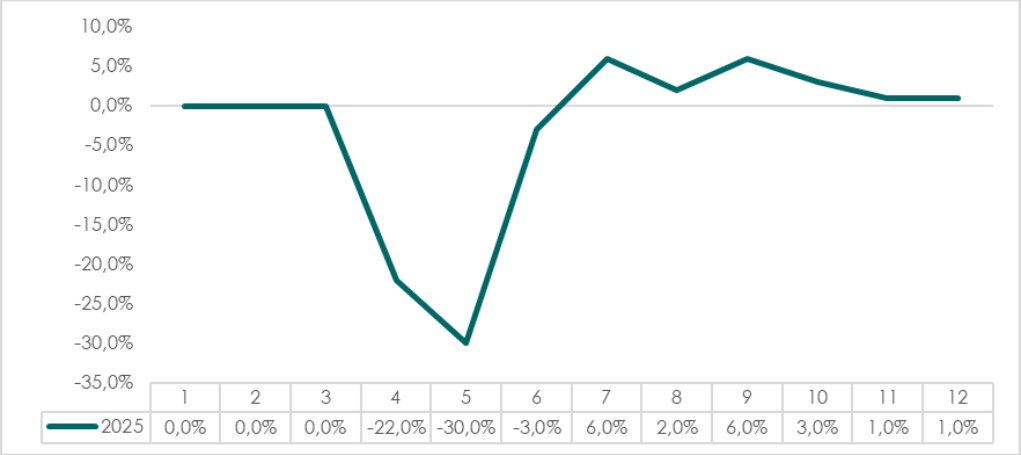
Con los recursos del convenio la Corporación ha mejorado sus indicadores financieros los cuales han permitido los avances en estos indicadores como:

INDICADORES FINANCIEROS

Indicador	Fórmula	Ene-Dic 2025		Ene-Dic 2024		Variación
		Datos	Resultado	Datos	Resultado	2025-2024
Patrimonio	Patrimonio total	18.035.273.804	120,2%	12.570.971.070	83,8%	36,4%
	Capital	15.000.000.000		15.000.000.000		
Obligaciones mercantiles	Sumatoria de los montos de obligaciones mercantiles vencidas en	4.277.023	0,0%	141.790.985	1,3%	-1,2%
	Pasivo Corriente	9.893.342.485		11.167.045.611		
Obligaciones Laborales	Sumatoria de los montos de obligaciones laborales vencidas en	0	0,0%	0	0,0%	0,0%
	Pasivo Corriente	9.893.342.485		11.167.045.611		
Razón corriente	Activo Corriente	19.864.765.154	2,0	15.775.405.251	1,4	0,60
	Pasivo Corriente	9.893.342.485		11.167.045.611		
Endeudamiento total	Pasivo Total	9.897.619.508	35,3%	11.308.836.597	47,4%	-12,0%
	Activo Total	28.002.726.906		23.879.807.667		
Rentabilidad Neta	Utilidad Neta	5.464.302.734	17,6%	2.420.855.964	8,7%	8,9%
	Ventas	31.092.060.474		27.801.853.846		
Margen operativo	Utilidad Operacional	-1.178.977.521	-3,8%	-3.047.074.769	-11,0%	7,2%
	Ingresos asociados prestación salud	31.092.060.474		27.801.853.846		
Proporción margen EBITDA	EBITDA	281.582.720	0,9%	2.869.872.193	10,3%	-9,4%
	Ingresos operacionales	31.092.060.474		27.801.853.846		
Autonomia	Cuentas por Pagar	5.683.045.745	31,5%	6.108.694.581	48,59%	-17,1%
	Patrimonio	18.035.273.804		12.570.971.070		

La Gestión financiera debe estar enfocada en realizar seguimiento en las especificaciones de equilibrio presupuestal, facturación, recaudo de cartera y

proporción de cumplimiento de obligaciones mercantiles, como se desarrolla en los siguientes indicadores.



	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
2025	0,0%	0,0%	0,0%	-22,0%	-30,0%	-3,0%	6,0%	2,0%	6,0%	3,0%	1,0%	1,0%

El indicador de equilibrio presupuestal a diciembre 31 de 2025 se ubicó 1% manteniéndose en el mismo valor con respecto al equilibrio entre ingresos y gastos de 1%,

A continuación, hacemos un análisis de los indicadores financieros comparativos a noviembre 2025-2024, con el fin de evaluar el mejoramiento de la Corporación de su situación patrimonial, liquidez, endeudamiento, rentabilidad y eficiencia operativa.

Indicador de Patrimonio

El patrimonio crece de forma muy significativa, mejorando las utilidades, los resultados del ejercicio y fortaleciendo su estructura financiera.

El Indicador de obligaciones mercantiles se puede evidenciar una reducción casi total de las cuentas vencidas, reflejando mejor gestión de pagos, disminuye el riesgo financiero y lo más importante se recuperó la confianza de los proveedores.
La Corporación a 31 de diciembre del año 2025 se encuentra a paz y salvo con las obligaciones laborales al día.

El indicador de razón corriente presenta una variación con relación al año anterior de 0,6, ósea que la entidad por cada peso que debe cuenta con 2

pesos de respaldo, esto explica un aumento del activo corriente y una disminución del pasivo corriente.

El indicador de Endeudamiento Total, podemos observar como la deuda disminuye de forma importante, lo que indica una menor dependencia de terceros y mayor financiación con recursos propios, con una variación del 12 punto con respecto al año 2024.

2025: 35,3%
2024: 47,4%
Variación: -12,0 PP

El indicador de Rentabilidad Neta tiene un crecimiento por encima del 8,9 punto as que el año 2024, reflejado en el incremento en las ventas y una disminución de los costos operativos

EL INDICADOR DE Margen operativo sigue siendo negativo, hay una mejora sustancial, con una reducción importante en la perdida y mejorando el control del costo y gastos operativos reduciendo

2025: -3,8%

2024: -11,0%

Variación: +7,2 PP

La autonomía financiera, se puede observar como la proporción de cuentas por pagar frente al patrimonio disminuye, lo que india que hay una menor presión del pasivo sobre los recursos propios y mayor independencia financiera.

- 2025: 31,5%
- 2024: 48,6%
- Variación: -17,1 PP

En conclusión, los indicadores financieros comparativos 2024- 2025 nos muestran una evolución financiera favorable, mayor patrimonio, mejor liquidez, bajo endeudamiento, aumento de la rentabilidad

Durante el período analizado, el patrimonio pasó de representar el 81,3% en 2024 al 135,0% en 2025, evidenciando un incremento de 53,7 puntos porcentuales.

Este crecimiento se explica principalmente por el aumento significativo de la utilidad neta, dado que el capital social se mantiene constante.

La entidad presenta un fortalecimiento patrimonial relevante, lo cual mejora su solvencia financiera y capacidad de respaldo frente a terceros.

EBITDA

2024: -21,4 millones

2025: 199,7 millones

El EBITDA muestra una mejora estructural, pasando de un resultado negativo a uno positivo, con un incremento de 221,1 millones.

Margen EBITDA

2024: -0,1%

2025: 0,7%

Aunque el margen aún es bajo, la tendencia es claramente positiva.

La operación comienza a generar caja, lo que fortalece la sostenibilidad operativa de la entidad.

Autonomía financiera

2024: 53,23%

2025: 28,9%

La disminución refleja un menor peso de las cuentas por pagar frente al patrimonio, lo cual incrementa la independencia financiera.

En conclusión, la Corporación a nivel general presenta una mejora financiera, especialmente en el fortalecimiento patrimonial, baja el endeudamiento, hay un incremento notable en la utilidad neta,

JUSTIFICACION DE MODIFICACION Y AMPLIACIÓN

MODIFICACION

Se requiere hacer modificación al convenio a la cláusula sexta de anexo al clausulado electrónico del convenio de fortalecimiento Nro. 46000106163 de 2025, en el sentido de eliminar la expresión sin superar la vigencia para su ejecución

AMPLIACION

Para continuar con la ejecución del convenio Nro. 46000106163, la Corporación requiere ampliar el plazo de ejecución por 4 meses más , a partir del 2 de marzo hasta el 2 de julio de 2026, toda vez que el convenio cuenta con recursos disponibles, que nos permitirán continuar con el pago de las obligaciones contractuales con los proveedores, con cartera vencidas mayor a 60 días, mejorando la liquidez y bajando el endeudamiento, contar stock de insumos de medicamentos, material médico quirúrgico e insumos generales, mejorando la atención integral de los pacientes pediátricos de la institución

Igualmente, el mejoramiento de los indicadores financieros, las actividades técnicas y operativas desarrolladas en apoyo a través del convenio de fortalecimiento asegurando la sostenibilidad de los procesos estratégicos en la institución, el cumplimiento del objeto contractual y la contribución al logro de las metas establecidas en el Plan de Desarrollo Distrital 2024–2027 "**Medellín Te Quiere.**"

Cordialmente

OLGA CECILIA MEJIA JARAMILLO
Directora Ejecutiva